

INDICE SOMMARIO

Prefazione	11
-------------------	----

CAPITOLO 1

LE CLASSIFICAZIONI PREVISTE DAL DECRETO LEGISLATIVO N. 138/2024

1. Cenni introduttivi	15
2. Ambito di applicazione	19
3. Criteri di inclusione	20
4. Segue. La differenza tra soggetti essenziali e importanti	21
5. Criteri principali	22
6. La classificazione dei soggetti e i parametri dimensionali	23
7. Imprese associate, collegate	24
8. Attività e servizi intragruppo	26
9. Inclusione automatica di organizzazioni appartenenti a gruppi di imprese (art. 3, comma 10, del decreto NIS)	26
10. Calcolo delle soglie	27
11. La clausola di salvaguardia	30
12. Criteri per il calcolo delle dimensioni aziendali	31
13. Pubbliche amministrazioni	32
14. Organizzazioni estere (UE ed extra-UE)	34

CAPITOLO 2

LA CATENA DI APPROVVIGIONAMENTO E LA SICUREZZA NELLA *SUPPLY CHAIN*

1. Cenni introduttivi	37
2. L'importanza della sicurezza nella supply chain	38
3. Gestione operativa della supply chain	38
4. Gestione del rischio nella catena di approvvigionamento: linee guida operative	39
5. Focus operativo sui fornitori critici	40
6. Soluzioni integrate per la gestione dei rischi	41

CAPITOLO 3
**LARESPONSABILITÀDEGLIORGANIDIAMMINISTRAZIONE
 E DIRETTIVI NELLA CIBERSICUREZZA**

1. Cenni introduttivi	43
2. Il nuovo paradigma della governance nella cibersicurezza	44
2.1. La responsabilità degli organi di gestione	44
2.2. Responsabilità specifiche degli organi di governance	44
2.3. Implementazione delle misure di sicurezza	45
3. Formazione e cultura della sicurezza	45
3.1. Requisiti formativi	45
3.2. Modalità formative	46
3.3. Promozione di una cultura della sicurezza	46
4. Gestione operativa della sicurezza	46
5. La colpa di organizzazione	47
5.1. Premesse	47
5.2. La colpa di organizzazione nel contesto della sicurezza informatica	47
5.3. Cibersicurezza come strumento di prevenzione e valorizzazione aziendale	48
6. Responsabilità degli organi apicali per il difetto di adeguata organizzazione	48
6.1. Chi impersonifica l'imprenditore nelle imprese collettive	48
6.2. Le conseguenze civili della colpa di organizzazione	49
6.3. Azioni di Responsabilità	51
6.4. Impatti sul Patrimonio Sociale	51
6.5. Conseguenze amministrative della colpa di organizzazione	52
6.6. Conseguenze penali della colpa di organizzazione	53

CAPITOLO 4
**L'AGENZIA PER LA CIBERSICUREZZA NAZIONALE,
 IL SERVIZIO REGOLAZIONE, IL CSIRT**

1. L'Agenzia per la Cibersicurezza Nazionale	55
1.1. Profilo dell'Agenzia	55
1.2. Funzioni e competenze	56
1.3. Certificazione e standard	56
1.4. Il modello collaborativo ACN-imprese	56
2. Il Servizio Regolazione	57

2.1. Premesse	57
2.2. Funzioni principali	57
2.3. Interazione con i soggetti regolati	57
2.4. Impatto e risultati	58
3. Il CSIRT	58
3.1. Premesse	58
3.2. Monitoraggio e prevenzione	58
3.3. Gestione degli incidenti e risposta	58
3.4. Cooperazione e sensibilizzazione	59

CAPITOLO 5

LA PIATTAFORMA ACN E I RUOLI NIS: POC, SOSTITUTO, SEGRETERIA E OBBLIGHI DEGLI ORGANI DIRETTIVI

1. Portale ACN e Servizi NIS	61
2. Il Punto di Contatto (POC)	62
3. Il Sostituto Punto di Contatto	63
4. La Segreteria	64
5. Il Referente CSIRT	65
6. Il Rappresentante NIS nell'Unione	67
7. Gli Obblighi degli Organi di Amministrazione e Direttivi	68
8. Censimento e associazione delle utenze	69
9. Registrazione dei Soggetti NIS	70
10. Verifiche e Clausola di Salvaguardia	72
11. Elaborazione dell'Elenco dei Soggetti NIS	73
12. Aggiornamento Annuale (15 aprile - 31 maggio)	74
13. Elenco degli Organi di Amministrazione e Direttivi	74
14. Aggiornamento Continuo	75

CAPITOLO 6

ANALISI DEL RISCHIO - COME VALUTARE LE VULNERABILITÀ AZIENDALI

1. Cenni introduttivi	77
2. L'analisi del rischio	78
3. I principi dell'analisi del rischio	78
4. Fasi dell'analisi del rischio	79
5. Il processo di gestione del rischio: identificazione, valutazione, trattamento	80
6. Monitoraggio e revisione continua	81

CAPITOLO 7

LE MISURE DI SICUREZZA NELLA DIRETTIVA NIS2

1. Requisiti orizzontali	83
2. Requisiti settoriali	85
3. I dieci ambiti di intervento	87
3.1 Gestione del rischio	87
3.2 Gestione degli incidenti	88
3.3 Continuità operativa, disaster recovery e gestione delle crisi	89
3.4 Sicurezza della supply chain	90
3.5 Sicurezza dei sistemi ICT	90
3.6 Gestione delle vulnerabilità	91
3.7 Fattore umano e consapevolezza	93
3.8 La crittografia	93
3.9 Sicurezza delle risorse umane	94
3.10 Autenticazione forte e gestione degli accessi	95
4. Attuazione e obblighi di base	97
4.1 Premessa sull'attuazione delle misure di sicurezza di base	97
4.2 Soggetti obbligati all'adozione delle misure di sicurezza di base	97
4.3 Le misure da adottare	98
4.4 Termini per l'adozione delle misure	98
4.5 La natura "di base" delle misure di sicurezza	99
4.6 Struttura delle misure di sicurezza	99
4.7 - Verso l'attuazione operativa delle misure	92

CAPITOLO 8

**LE LINEE GUIDA ACN DI SETTEMBRE 2025:
DAL QUADRO TEORICO ALL'ATTUAZIONE OPERATIVA**

1. Quadro generale	102
2. Ambito di applicazione	102
3. L'approccio basato sul rischio	102
4. Per almeno i sistemi informativi e di rete rilevanti	103
4.1 In accordo agli esiti della valutazione del rischio (ID.RA-05)	103
4.2 Fatte salve motivate e documentate ragioni normative e tecniche	104
4.3 Forniture con potenziali impatti sulla sicurezza	104
4.4 Un sistema proporzionato e dimostrabile	105

5. Tipologia dei requisiti	105
6. Evidenze documentali	106
6.1 Elenchi	106
6.2 Inventari	106
6.3 Piani	107
6.4 Politiche	107
6.5 Procedure	108
6.6 REgistri	108
6.7 Approvazione e aggiornamento	108
6.8 La funzione strategica della documentazione	109
7. Modalità di attuazione	109
8. Un processo di miglioramento continuo	110

CAPITOLO 9

MISURE DI SICUREZZA DI BASE PER I SOGGETTI IMPORTANTI

1. Governo (Govern)	113
2. Identificazione (Identify)	119
3. Protezione (Protect)	124
4. Rilevamento (Detect)	130
5. Risposta (Respond)	131
6. Ripristino (Recover)	133

CAPITOLO 10

MISURE DI SICUREZZA DI BASE PER I SOGGETTI ESSENZIALI

1. Governo (Govern)	136
2. Identificazione (Identify)	144
3. Protezione (Protect)	150
4. Rilevamento (Detect)	159
5. Risposta (Respond)	160
6. Ripristino (Recover)	162

CAPITOLO 11

LA SEGNALAZIONE DEGLI INCIDENTI SIGNIFICATIVI

1. Quadro generale	163
1.1 Cenni introduttivi	163
2. Definizione di incidente significativo	164
3. Quadro normativo di riferimento	164
4. Tipologie di incidenti significativi	165
5. Evidenza dell'incidente	166
6. Tempistiche e fasi di comunicazione	166
6.1 Aggiornamento continuo	167
6.2 Conferma di ricezione	167
7. Quasi incidenti (near miss) e notifiche volontarie	168
7.1 Procedura per le notifiche volontarie	168
7.2 Incentivi alla segnalazione volontaria	168
7.3 Obblighi organizzativi	169
8. Referente CIRST e sostituto	169
9. Coordinamento con la protezione dei dati personali	169
10. Responsabilità e conservazione delle evidenze	170
11. Sintesi operativa	170

CAPITOLO 12

**D.LGS. 138 DEL 2024 ED IL RAPPORTO
CON IL REGOLAMENTO UE 2016/679 (GDPR)**

1. Cenni introduttivi	174
2. Le connessioni tra GDPR e NIS2	174
3. Implicazioni pratiche per le organizzazioni	175
4. Il DPO nel contesto del D.lgs. 138/2024	175

CAPITOLO 13

SANZIONI AMMINISTRATIVE E REPUTAZIONALI

1. Cenni introduttivi	179
2. Sanzioni per imprese ed enti	179
2.1 Imprese	179
2.2. Enti pubblici	180

3. La responsabilità erariale nel contesto NIS 2	181
4. Responsabilità civile	182
4.1. Premesse	182
4.2 Responsabilità civile delle imprese	182
4.3. Responsabilità civile degli enti pubblici	183
5. Conseguenze reputazionali e operative	183
6. Obbligo di segnalazione e rischi di crisi aziendale	184
7. Reputazione aziendale e implicazioni del decreto NIS 2	184
7.1 Inquadramento	184
7.2. Impatti per le imprese	184
7.3. Impatti sugli enti pubblici	185

CAPITOLO 14

LA TIMELINE DI RECEPIMENTO E ATTUAZIONE DELLA NIS 2

1. Cenni introduttivi	187
2. Recepimento	187
3. Prima Fase Attuativa	188
4. Seconda Fase Attuativa	189
5. Terza Fase Attuativa	189

CAPITOLO 15

REGOLAMENTO (UE) 2022/2554 - DORA

1. Cenni introduttivi	191
2. La funzione di controllo dei rischi ICT	192
3. Comunicazione all'autorità competente per l'utilizzo di servizi ICT a supporto di funzioni essenziali o importanti	193
4. Segnalazione dei gravi incidenti ICT e delle minacce informatiche significative	194
5. Test avanzati di penetrazione basati sulle minacce	195

MODELLI DOCUMENTALI

1. Verbale CdA per rec Piattaforma ACN	197
2. Verbale CdA per Azienda fuori perimetro	201
3. Supply Chain - Clausole Contrattuali	205
4. Richiesta Compliance NIS2	210
5. Attestazione Compliance	213
6. Verbale CdA	217
7. Organigramma NIS - Media Impresa	221
8. Funzionigramma NIS2 - Media Impresa Soggetta	225
9. Verbale di Costituzione del Team di Risposta alle Crisi	231
10. Denuncia degli Incidenti di Sicurezza Informatica	235
11. Politica di Analisi dei Rischi e di Sicurezza	241
12. Atto di Delega	253
13. Verbale CdA - DPO	259
Q-Check List	263